

3지망 닛산

1)어떠한 사업을 하는가

승용차, 전기차, SUV 및 크로스 오버 모델 ,상용차, 자동차 부품 및 기술

2)사업상 리스크

1지망 마쓰다와 2지망 이스즈에 비해 사업적으로 거의 모든 분야에 입지가 있는 기업이기 때문에 마쓰다와 이스즈와 비교 할 때, 비교적 적은 리스크

또한 반도체 부족 같은 부품 공급 문제는 닛산의 생산에 심각한 영향을 미침
생산에 차질이 발생하며, 납기 지연과 판매감소의 우려가 있음(자동차 부품의 공급망의 불안정)

과거의 임원 스캔들, 경영위기로 이미지에 타격을 입은적이있음 이러한 부분은 고객의 신뢰도 부분에서 악영향을 미칠 수 있음

3) 닛산의 경쟁사

토요타,폭스바겐 GM, Ford, Bmw 등

4)경쟁사들과 비교하였을 때, 닛산의 장점과 단점

장점:

닛산의 전기차 모델 리프는 세계에서 가장 많이 팔린 전기차 중 한 모델로 닛산은 전기차 기술에대한 초기 투자와 개발로 다른 경쟁사들보다 앞서고 있음

경쟁사들과 비교하였을 때 비교적 가성비가 좋은 전기차를 제공하고있음

미국,유럽,아시아 등을 비롯한 전 세계적인 브랜드 인지도

SUV와 크로스오버 차량 부문에서 강한 경쟁력 경쟁사들과 비교해 디자인과 연비, 편의성에서 강점을 보임

ProPilot등을 비롯하여 자율주행 기술을 적극적으로 도입하여 상대적으로 빠르게 상용화에 성공함

단점: 토요타, 폭스바겐, 현대차 등은 전기차와 수소차 기술에 있어 훨씬 적극적인 투자로 훨씬 빠른 발전을 이루었으며, 하이브리드와 수소차 분야에서도 경쟁력을 보유하고있음

닛산도 전기차 시장에서 선도적인 입지를 차지하고는 있지만, 전동화 전환에 있어서 기술적 발전이 느린편. (뒤처질 위험 존재)

전 회장의 스캔들로인해 기업 이미지에 큰 타격을 입은적이있음 이것은 브랜드 신뢰도에 장기적인 영향을 미쳤음

일부 품질 문제와 리콜 사건으로 브랜드 이미지에 악영향. 고급 브랜드로서의 이미지를 쌓는데 어려움을 겪는 중

상용차와 내연기관 차량에 대한 의존도가 너무높음

BMW나 메르세데스-벤츠, 토요타와 같은 경쟁사들은 R&D 투자와 기술 개발에 막대한 자금을 투입하고 있음. 반면, 닛산은 최근 몇 년간 재정적 어려움을 겪고 있어 혁신적인 기술 개발에 필요한 자금 투입에 제한이 있을 수 있음

폭스바겐,BMW,아우디,도요타 등과 비교하였을 때 유럽시장에서의 입지가 좁음

5)기업의 키워드와 경영자의 키워드

‘다른 사람들이 감히 하지 못하는 일을 한다’ (혁신,도전)

저는 도전은 호기심에서 시작한다고 생각합니다. 여러 가지 호기심에 의해 도전을 하게 되고, 그것이 혁신적인 무언가를 낳는다고 생각합니다.

저 또한 Half카를 모델링 하던 중, 조향력과 차체의 떨림을 어떠한 방법을 통하여 줄일수있는지에 대해 호기심을 느끼고, 여러 가지 방법들로 실험을 해보았습니다.

LCA의 위치를 조정하거나, LCA에 스프링을 연결하거나, 차체의 물성을 철에서 알루미늄으로 바꾸는등 여러 가지 실험을 하였습니다.

이러한 실험은 조향력과 경량화에는 효과적이지만, 내구성이 크게 떨어진다면, 차체의 떨림은 줄어들지만, 경량화에 문제가있거나, 비용적으로 문제가 있거나, 여러 가지 장점과 단점을 확인 할 수 있었습니다. 이러한 도전정신은 기업의 키워드와 매치한다고 생각합니다.

6) 르노, 미쓰비시와의 얼라이언스 형성

닛산, 르노, 미쓰비시는 르노-닛산-미쓰비시 얼라이언스(Renault-Nissan-Mitsubishi Alliance)를 형성하여 협력하고 있는 글로벌 자동차 기업 그룹이다. 이 얼라이언스는 1999년에 시작되었으며, 세 회사는 독립적인 브랜드를 유지하면서도 자원과 기술을 공유하고 공동 개발을 통해 경쟁력을 높이고 있다.

주요 협력 사항:

공동 개발: 세 회사는 차량 플랫폼, 부품, 전기차 기술(예: 전기차 배터리 기술) 등을 공유하여 생산 효율성을 극대화한다.

생산 네트워크 공유: 각사의 공장과 생산 라인을 공유하거나 협력하여 생산 비용을 절감하고, 글로벌 시장에 효율적으로 진입한다.

공동 연구 및 개발: 새로운 기술 개발(예: 자율주행, 전기차)과 미래형 모빌리티 솔루션을 공

동으로 연구한다.

정치적, 경제적 협력: 각국 정부와의 협력을 통해 지역 내에서의 정책적 지원과 혜택을 활용한다.

문제와 재정비:

그러나 이 얼라이언스는 카를로스 곤 스캔들과 같은 경영 위기와 각 회사의 독립성 문제로 인해 최근 몇 년간 긴장을 겪었다. 경영 구조와 리더십 재조정이 필요하다는 목소리가 커지고 있으며, 이를 통해 더 강력한 협력을 도모하고 있다.