

2지망 이스즈

1)어떠한 사업을 하고있는가

상용차와 디젤 엔진 제조에 중점

2)사업적 리스크

이스즈는 오랫동안 디젤 엔진과 상용차 제조에 강점을 가진 기업이었지만, 이것은 현재의 환경문제와 같이 생각해보면 리스크가 될 수있음. 세계적으로 환경 규제가 강화 됨에 따라서 디젤 엔진의 사용이 제한 될 가능성이 있음. 또한 상용차 산업 전반에서 하이브리드 및 전기차 개발이 가속화 되고있지만, 이스즈의 전동화 전략은 상대적으로 뒤쳐진 편임.

또한 상용차는 경제 상황에 민감한 산업으로, 글로벌 경제 불황과 경기 침체가 발생하면 상업용 차량에 대한 수요가 급감 할 수도 있는 리스크가 있음.

3)이스즈의 경쟁사

최근 상용차와 디젤 엔진 관련 기술을 확장하고있는 '혼다'

승용차와 상용차를 모두 제조하는 '닛산'

트럭과 버스를 포함한 상용차 부문에서 경쟁력을 가지고 있는 '미쓰비시'

다이하츠 등

4) 경쟁사와 비교 하였을 때 이스즈의 장점과 단점

장점:

이스즈는 디젤 엔진 분야에서 세계적인 경쟁력을 가진 기업으로 디젤엔진의 내구성, 연비 효율성 측면에서는 강력한 입지를 보유하고 있음

전 세계 많은 국가에서 이스즈의 상용차를 채택하고있으며, 저렴한 유지 비용과 고성능이 장점 이러한 장점을 바탕으로 이스즈의 중소형 트럭 모델은 운송업체들에게 경제적인 선택지로 각광받고 있음.

디젤 엔진의 배출가스 저감 기술을 개발중인 이스즈는 친환경 상용차 시장에서도 경쟁력을 유지하고있음

단점:

경쟁사들과 비교하여 전기차와 하이브리드 상용차 개발에 있어 상대적으로 느린 속도를 보임 현재 빠르게 전동화로 이동하고있는 글로벌 자동차 산업에서 경쟁력이 약화될 수 있는 단점이 있음

이스즈는 상용차와 디젤 엔진에 집중하는 경향이 강해, 다변화에 대한 대응이 제한적일수있음. 또한 승용차 시장,SUV시장, 소형차 시장 분야로의 사업 확장에 한계가 있으며, 수익원 다

각화 측면에서 불리함

5)기업의 키워드, 경영자의 키워드

イノベーションリーダーとして「運ぶ」の課題を解決するためには、いすゞグループ従業員が一丸となり、一つの方向を目指す必要があると考え、「相互成長」をコア・バリューに設定しました。一人ひとりが挑戦し、変化し、貢献する意欲を持ち、集団として相互に尊重し、信頼し、そして刺激し合うことにより、成長します。

나와의 키워드 매치성

저는 어느 그룹에서의 리더를 해본 경험도, 그룹원을 해본 경험도 있습니다.

서로 다른 사람들과 한 팀이되어 한 가지 목표를 가지고 개인으로서 도전하고, 집단으로서 존중하고, 신뢰하고 다른 그룹원에게 배울점을 느끼게 해줄 수 있는 리더 혹은 그룹원 이었습니다. 이러한 과정에서 상호 성장하였다고 생각합니다.

저는 현재 졸업 작품으로 진행하고 있는 PEMFC제조,해석에서 리더로서 조원들과 상호 작용하며 성장하고 있습니다. 처음에는 저 포함 조원들 모두 PEMFC에 대해서 무지한 상태였지만, 그룹의 구성원들 모두 하나의 모델을 처음부터 모델링하여 해석까지 마치는 작업을 통하여 한 사람으로서의 도전을 성공 시켰고, 조 구성원들과 함께 토의하여, 부족한 부분을 상호 보완하는 작업을 통해 상호 성장하였다고 생각합니다.

6. 이스즈가 디젤엔진과 상용차를 고집하는 이유

이스즈가 디젤 엔진과 상용차에 집중하는 이유는 여러 가지 전략적 요소가 결합되어 있음

1.전문성과 브랜드 정체성: 이스즈는 오랜 역사를 가진 상용차 및 디젤 엔진 제조업체로, 상용차와 디젤 엔진 분야에서 높은 기술력과 신뢰를 구축해왔음. 특히 디젤 엔진에 대한 경험과 기술력을 바탕으로 상용차 시장에서의 우위를 유지하고 있음.

2.상용차 시장의 수요: 디젤 엔진은 상용차에서 뛰어난 연비와 내구성, 장거리 운전 시 효율성이 좋기 때문에 많은 운송업체들이 여전히 선호하는 연료. 특히 물류, 건설, 대형 버스 및 트럭 등 상용차에서 디젤 엔진의 수요가 높음.

3.디젤의 경제성: 디젤 엔진은 연료 효율성이 뛰어나고, 장거리 운전에 적합한 특성을 가지고 있어 상용차에서 비용 효율적인 선택. 특히 고중량, 고용량을 처리해야 하는 상용차에 적합한 성능을 제공.

4.글로벌 시장에서의 경쟁력: 이스즈는 전 세계 상용차 시장에서 디젤 엔진을 사용하는 시장에서 강력한 경쟁력을 자랑함. 많은 나라에서 디젤 엔진의 규제와 기술 발전을 반영한 후, 여

전히 상용차와 트럭을 주로 운용하는 경우가 많음.

5.전환에 대한 조심스러움: 이스즈는 전기차 및 수소차와 같은 대체 에너지 차량으로의 전환을 고려하고 있지만, 기술 발전과 시장 수요가 아직 충분하지 않다고 판단. 디젤 엔진의 효율성과 내구성에 대한 고객의 신뢰를 유지하는 동시에, 점진적으로 친환경 기술을 개발하고 있음.

따라서, 디젤 엔진과 상용차에 대한 고집은 이스즈의 경쟁력 있는 기술력과 시장 수요에 기반을 두고 있으며, 동시에 기술 발전을 지켜보며 신중하게 대체 기술로의 전환을 준비하는 전략을 따르고 있음.